

CASA DI CURA QUISISANA SRL

Sede legale: VIALE CAVOUR 128 FERRARA (FE)
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA
C.F. e numero iscrizione: 00205800386
Iscritta al R.E.A. n. FE 1332
Capitale Sociale sottoscritto €624.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 00205800386

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2021

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2021; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Approvazione del bilancio d'esercizio

La società, ai sensi dell'art. 2364 del codice civile, ha fatto utilizzo della clausola statutaria che prevede la possibilità di approvare il bilancio nel termine dei 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale. Le ragioni di tale dilazione sono da ricondursi ad un'oggettiva situazione di incertezza su alcune poste di valore significative, legate all'esito degli accordi tra AIOP e Regione Emilia-Romagna in merito ai ristori previsti per i danni pandemici, come più avanti evidenziato, e a tutt'oggi ancora in fase di definizione.

Fatti di particolare rilievo

Il 2021 insieme al 2020 sono stati anni di forte *stress* per la struttura Quisisana sia in termini economico-finanziari che organizzativi.

L'azienda ha dovuto affrontare, come tutte le realtà imprenditoriali, il severo impatto pandemico, acuito dalla necessità di assicurare comunque il proprio servizio di cura ai Pazienti, in piena collaborazione con le altre strutture pubbliche del territorio nei piani di emergenza sanitaria.

Le diverse criticità che hanno caratterizzato l'ambiente e in particolare il settore sanitario, hanno determinato una lievitazione dei costi organizzativi, con una revisione dei processi operativi imposta dai protocolli di emergenza.

Il mercato del lavoro medico e infermieristico ha registrato nel periodo 2020-2021 una carenza di risorse umane allarmante. Le campagne vaccinali e i ripetuti concorsi indetti dal Sistema Sanitario Pubblico, hanno compromesso, in alcune fasi, l'equilibrio gestionale delle strutture private con un elevato tasso di turnover, e conseguenti ricadute operative, e una pressione sul costo del lavoro.

Gli sforzi organizzativi di Quisisana nell'erogazione del servizio di ricovero ospedaliero sono stati, nel corso del 2021, in parte vanificati dai «focolai Covid» che in più occasioni (Gennaio-Febbraio e Agosto-Settembre) hanno investito la struttura con il blocco dell'accesso di Pazienti e flessioni importanti del fatturato.

Il tasso di saturazione dei posti letto (Num. Giornate di Degenza / Num. Giornate Teoriche), storicamente oltre il 95%, ha toccato minimi inferiori al 30%.

A seguito della riduzione del volume di attività di degenza, non è stato possibile comprimere il costo dell'organico ricorrendo agli ammortizzatori sociali disponibili (Cassa Integrazione Guadagni). Ciò nel rispetto dei vincoli degli accordi conclusi tra Regione Emilia-Romagna e AIOP-ER (Associazione Italiana Ospedalità Privata Emilia Romagna), a cui Quisisana è associata (accordo sottoscritto il 20/03/2020 e recepito e approvato da RER DGR 344 del 16/04/2020 e successivi documenti tecnici attuativi).

L'impegno delle strutture private di non aderire a forme di cassa integrazione trae origine dalla necessità di non pregiudicare la capacità produttiva in un momento di potenziale forte esigenza sanitaria del sistema.

Quisisana ha reagito alla flessione di attività dell'area degenze con un incremento robusto dell'attività di specialistica ambulatoriale che nel 2021 ha superato, in termini di fatturato, l'attività di ricovero ospedaliero.

La modifica del mix di fatturato realizzato ha determinato una riduzione del margine di contribuzione globale dell'azienda. La spinta sul fatturato ambulatoriale, a minore marginalità, ha solo in parte compensato la perdita di margine per il mancato fatturato dell'area degenze.

La società nel corso del 2021 non ha subito significativi ritardi negli incassi ed è riuscita a far fronte a tutti i propri impegni con Banche, fornitori e dipendenti.

La società non ha fatto ricorso nel 2021 alla moratoria sui mutui e sui finanziamenti.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	2.916.364	25,72 %	3.713.115	29,51 %	(796.751)	(21,46) %
Liquidità immediate	662.314	5,84 %	1.245.038	9,89 %	(582.724)	(46,80) %
Disponibilità liquide	662.314	5,84 %	1.245.038	9,89 %	(582.724)	(46,80) %
Liquidità differite	1.951.069	17,21 %	2.136.080	16,97 %	(185.011)	(8,66) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.710.161	15,08 %	1.924.169	15,29 %	(214.008)	(11,12) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	240.908	2,12 %	211.911	1,68 %	28.997	13,68 %
Rimanenze	302.981	2,67 %	331.997	2,64 %	(29.016)	(8,74) %
IMMOBILIZZAZIONI	8.421.180	74,28 %	8.870.915	70,49 %	(449.735)	(5,07) %
Immobilizzazioni immateriali	357.849	3,16 %	487.156	3,87 %	(129.307)	(26,54) %
Immobilizzazioni materiali	8.005.151	70,61 %	8.325.153	66,16 %	(320.002)	(3,84) %
Immobilizzazioni finanziarie	5.000	0,04 %	5.000	0,04 %		

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	53.180	0,47 %	53.606	0,43 %	(426)	(0,79) %
TOTALE IMPIEGHI	11.337.544	100,00 %	12.584.030	100,00 %	(1.246.486)	(9,91) %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	9.593.124	84,61 %	9.648.902	76,68 %	(55.778)	(0,58) %
Passività correnti	4.162.318	36,71 %	4.235.366	33,66 %	(73.048)	(1,72) %
Debiti a breve termine	4.134.348	36,47 %	4.215.019	33,49 %	(80.671)	(1,91) %
Ratei e risconti passivi	27.970	0,25 %	20.347	0,16 %	7.623	37,46 %
Passività consolidate	5.430.806	47,90 %	5.413.536	43,02 %	17.270	0,32 %
Debiti a m/l termine	5.185.724	45,74 %	5.112.262	40,63 %	73.462	1,44 %
Fondi per rischi e oneri	31.997	0,28 %	32.000	0,25 %	(3)	(0,01) %
TFR	213.085	1,88 %	269.274	2,14 %	(56.189)	(20,87) %
CAPITALE PROPRIO	1.744.420	15,39 %	2.935.126	23,32 %	(1.190.706)	(40,57) %
Capitale sociale	624.000	5,50 %	624.000	4,96 %		
Riserve	124.801	1,10 %	124.800	0,99 %	1	
Utili (perdite) portati a nuovo	2.186.326	19,28 %	3.021.784	24,01 %	(835.458)	(27,65) %
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.190.707)	(10,50) %	(835.458)	(6,64) %	(355.249)	(42,52) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	11.337.544	100,00 %	12.584.028	100,00 %	(1.246.484)	(9,91) %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	20,85 %	33,29 %	(37,37) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	226,95 %	178,83 %	26,91 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	5,50	3,29	67,17 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	3,55	2,17	63,59 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	15,39 %	23,32 %	(34,01) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,20 %	1,25 %	(4,00) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	70,07 %	87,67 %	(20,08) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (inclusendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	(6.623.580,00)	(5.882.183,00)	(12,60) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,21	0,33	(36,36) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	(1.192.774,00)	(468.647,00)	(154,51) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,86	0,95	(9,47) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(1.245.954,00)	(522.251,00)	(138,57) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(1.548.935,00)	(854.248,00)	(81,32) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	62,79 %	79,83 %	(21,35) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	9.647.156	100,00 %	8.959.181	100,00 %	687.975	7,68 %
- Consumi di materie prime	976.698	10,12 %	1.126.641	12,58 %	(149.943)	(13,31) %
- Spese generali	5.718.078	59,27 %	4.898.342	54,67 %	819.736	16,73 %
VALORE AGGIUNTO	2.952.380	30,60 %	2.934.198	32,75 %	18.182	0,62 %
- Altri ricavi	754.286	7,82 %	391.053	4,36 %	363.233	92,89 %
- Costo del personale	2.938.258	30,46 %	2.563.662	28,61 %	374.596	14,61 %
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	(740.164)	(7,67) %	(20.517)	(0,23) %	(719.647)	(3.507,56) %
- Ammortamenti e svalutazioni	827.940	8,58 %	842.779	9,41 %	(14.839)	(1,76) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(1.568.104)	(16,25) %	(863.296)	(9,64) %	(704.808)	(81,64) %
+ Altri ricavi	754.286	7,82 %	391.053	4,36 %	363.233	92,89 %
- Oneri diversi di gestione	270.064	2,80 %	258.160	2,88 %	11.904	4,61 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	(1.083.882)	(11,24) %	(730.403)	(8,15) %	(353.479)	(48,40) %
+ Proventi finanziari	27		384		(357)	(92,97) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	(1.083.855)	(11,23) %	(730.019)	(8,15) %	(353.836)	(48,47) %

Voce	Esercizio 2021	%	Esercizio 2020	%	Variaz. assolute	Variaz. %
+ Oneri finanziari	(106.426)	(1,10) %	(106.891)	(1,19) %	465	0,44 %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	(1.190.281)	(12,34) %	(836.910)	(9,34) %	(353.371)	(42,22) %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	(1.190.281)	(12,34) %	(836.910)	(9,34) %	(353.371)	(42,22) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	426		(1.453)	(0,02) %	1.879	129,32 %
REDDITO NETTO	(1.190.707)	(12,34) %	(835.457)	(9,33) %	(355.250)	(42,52) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	(68,26) %	(28,46) %	(139,85) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	(13,83) %	(6,86) %	(101,60) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	(12,19) %	(8,52) %	(43,08) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	(9,56) %	(5,80) %	(64,83) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			

INDICE	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazioni %
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	(1.083.855,00)	(730.019,00)	(48,47) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(1.083.855,00)	(730.019,00)	(48,47) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile, si evidenzia che al momento non si ravvedono rischi o incertezze specifici a cui è esposta la società.

La situazione generale presenta tuttavia elementi di rischi e incertezze in relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, che genera preoccupazioni a livello di sistema.

La società ha adottato da diversi anni il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs 231/2001 e si è dotata di un Organismo di Vigilanza a presidio della sua corretta applicazione. Il Modello 231 permette alla società di intercettare e gestire il rischio di commissione di illeciti nelle diverse aree di attività aziendale.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti: la società in relazione alla natura della propria attività provvede alla raccolta differenziata dei rifiuti generati, in particolare ha stipulato appositi contratti con

ditte esterne specializzate per il ritiro e successivo smaltimento di tali rifiuti speciali in linea con la normativa vigente. La società utilizza per il riscaldamento, già da diversi anni, la geotermia che per la sua specificità è a basso impatto ambientale.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Il personale operante nella Vostra Società è composto da tipologie eterogenee: medici, infermieri, tecnici sanitari di radiologia, fisioterapisti, personale assistenziale, personale amministrativo e tecnico. Per ognuna delle stesse sono individuati piani formativi appositamente pianificati, con il duplice scopo di mantenere aggiornate le professionalità esistenti nel contesto generale (ECM medicina, Ex Dlgs 231/2001, DLgs.81/2008) e specifico per le attività svolte dall'azienda. A tale scopo sono organizzate apposite sessioni di formazione.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si evidenzia che, nello scenario descritto all'inizio della presente relazione, Quisisana ha intrapreso due percorsi di azioni:

- uno relativo al recupero dei ristori, stabiliti dall'attuale legislazione nazionale (art. 4, c. 5 bis DL 34/2020 conv. L. 77/2020; art. 1, c. 495 L. 178/2020) e dagli accordi regionali;
- l'altro relativo alle prospettive future e al processo di riorganizzazione e recupero delle inefficienze dovute all'impatto pandemico.

Sul versante ristori, AIOP-ER è impegnata in una complessa trattativa con la Regione Emilia-Romagna, per trovare riscontro economico a fronte delle risorse che l'ospitalità privata ha impegnato nel proprio contributo all'emergenza sanitaria.

Quisisana partecipa attivamente in qualità di associata AIOP a tutte le iniziative e incontri provinciali e regionali, insieme alle altre strutture, per far emergere la propria posizione.

La Regione Emilia-Romagna ha assicurato in più occasioni il proprio impegno a salvaguardare il contributo del sistema privato, ritenuto parte integrante, un "unicum", della rete ospedaliera regionale.

Risulta al momento difficile definire l'entità del ristoro che Quisisana avrà diritto a percepire. Siamo comunque confidenti di poter beneficiare di una parte consistente del disavanzo, in riferimento a quanto stabilito dalla norma nazionale citata.

Sul versante delle prospettive future, Quisisana ha avviato un profondo rinnovamento dei propri processi organizzativi.

Gli impatti della pandemia, se da un lato hanno rappresentato una perdita di valore in termini economici e patrimoniali, tuttavia hanno permesso di cogliere opportunità di miglioramento in termini di efficienza ed efficacia, nonché una diffusione ai vari livelli organizzativi della struttura, di una mentalità strategica.

Gli effetti del rinnovamento sono già percepibili nell'azienda e avranno piena manifestazione nei prossimi esercizi.

L'attività produttiva è al momento a pieno regime con un incremento delle degenze che si avvia verso livelli ante pandemia.

L'apertura del reparto al piano terra della struttura, con 12 posti letto disponibili, permette di avere per il 2021 una prospettiva di incremento di fatturato importante.

L'apertura del reparto del piano terra sarà a pieno regime per tutto il 2022, come peraltro espressamente richiesto dalla Committente Azienda Usl di Ferrara.

Durante tutto il 2021 il reparto del piano terra è stato inutilizzato.

Anche l'attività ambulatoriale specialistica e chirurgica avrà nel corso del 2022 un incremento dei volumi di prestazioni erogate. La capacità produttiva di Quisisana infatti permette ulteriori incrementi di attività rispetto agli anni passati.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

Il periodo storico che sta attraversando il nostro sistema presenta elevati elementi di incertezza. Tuttavia, è ragionevole supporre che, al netto di avvenimenti del tutto imprevedibili ed esogeni al contesto aziendale, Quisisana si avvii, già a partire dal 2022, a generare valore, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA DON TAZZOLI, 5	FERRARA
BENVENUTO TISI DA GAROFALO 3	FERRARA

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a coprire la perdita subita in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

p. il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

(Dott. Giorgio Piacentini)