

# CASA DI CURA QUISISANA SRL

Sede legale: VIALE CAVOUR 128 FERRARA (FE)  
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA  
C.F. e numero iscrizione: 00205800386  
Iscritta al R.E.A. n. FE 1332  
Capitale Sociale sottoscritto €624.000,00 Interamente versato  
Partita IVA: 00205800386

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2019*

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2019; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### Informativa sulla società

#### Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

La società ha concluso l'esercizio 2019 rilevando un utile al netto delle imposte di €234.662.

Il risultato conseguito è fortemente influenzato da oneri di natura straordinaria che derivano dalla gestione degli esercizi precedenti e che non si presenteranno negli esercizi futuri.

Nel corso del 2019, con riferimento alla contestazione da parte dell'Agenzia delle Entrate in merito al credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo del 2015-2016, il Consiglio di Amministrazione ha deciso di non attivare un contenzioso dal costo sproporzionato, provvedendo così al pagamento del credito contestato comprensivo di sanzioni e interessi per un importo di €73.229.

Inoltre, a partire dall'esercizio 2018, è stata adottata dal Comune di Ferrara una tariffazione puntuale sulla raccolta dei rifiuti urbani, che ha determinato un eccessivo e ingiustificato incremento della spesa annua per la società, con un impatto sull'esercizio 2019 di €24.271 per oneri relativi al 2018.

Infine, nell'esercizio 2018, su indicazione dell'Associazione Italiana Ospedalità Privata (AIOP), la società ha provveduto al calcolo delle imposte IRES al 50%, usufruendo dell'agevolazione fiscale riservata ai Presidi Ospedalieri. In maggio del 2019 la Corte di Cassazione ha preso posizione negando la norma di favore per le società o imprese commerciali. La società ha provveduto nel corso del 2019 al versamento integrale dell'IRES 2018, gravando l'esercizio 2019 di un importo di oneri straordinari di €38.429.

L'impatto degli oneri straordinari ha influenzato in misura forte il risultato dell'esercizio 2019, sebbene la gestione operativa caratteristica presenti un miglioramento in termini di efficienza.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>2.321.215</b>	<b>19,99 %</b>	<b>2.616.585</b>	<b>21,24 %</b>	<b>(295.370)</b>	<b>(11,29) %</b>
Liquidità immediate	237.266	2,04 %	709.313	5,76 %	(472.047)	(66,55) %
Disponibilità liquide	237.266	2,04 %	709.313	5,76 %	(472.047)	(66,55) %
Liquidità differite	1.827.126	15,74 %	1.672.986	13,58 %	154.140	9,21 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.637.222	14,10 %	1.463.656	11,88 %	173.566	11,86 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	189.904	1,64 %	209.330	1,70 %	(19.426)	(9,28) %
Rimanenze	256.823	2,21 %	234.286	1,90 %	22.537	9,62 %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>9.289.397</b>	<b>80,01 %</b>	<b>9.700.255</b>	<b>78,76 %</b>	<b>(410.858)</b>	<b>(4,24) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	672.629	5,79 %	739.947	6,01 %	(67.318)	(9,10) %
Immobilizzazioni materiali	8.531.890	73,48 %	8.877.618	72,08 %	(345.728)	(3,89) %
Immobilizzazioni finanziarie	5.000	0,04 %	5.000	0,04 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	79.878	0,69 %	77.690	0,63 %	2.188	2,82 %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>11.610.612</b>	<b>100,00 %</b>	<b>12.316.840</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(706.228)</b>	<b>(5,73) %</b>

### Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>7.640.025</b>	<b>65,80 %</b>	<b>8.330.917</b>	<b>67,64 %</b>	<b>(690.892)</b>	<b>(8,29) %</b>
Passività correnti	2.642.859	22,76 %	2.596.172	21,08 %	46.687	1,80 %

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
Debiti a breve termine	2.639.802	22,74 %	2.594.084	21,06 %	45.718	1,76 %
Ratei e risconti passivi	3.057	0,03 %	2.088	0,02 %	969	46,41 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>4.997.166</b>	<b>43,04 %</b>	<b>5.734.745</b>	<b>46,56 %</b>	<b>(737.579)</b>	<b>(12,86) %</b>
Debiti a m/l termine	4.634.546	39,92 %	5.330.367	43,28 %	(695.821)	(13,05) %
Fondi per rischi e oneri	90.000	0,78 %	90.000	0,73 %		
TFR	272.620	2,35 %	314.378	2,55 %	(41.758)	(13,28) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>3.970.587</b>	<b>34,20 %</b>	<b>3.985.923</b>	<b>32,36 %</b>	<b>(15.336)</b>	<b>(0,38) %</b>
Capitale sociale	624.000	5,37 %	624.000	5,07 %		
Riserve	124.803	1,07 %	124.801	1,01 %	2	
Utili (perdite) portati a nuovo	2.987.122	25,73 %	2.925.966	23,76 %	61.156	2,09 %
Utile (perdita) dell'esercizio	234.662	2,02 %	311.156	2,53 %	(76.494)	(24,58) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>11.610.612</b>	<b>100,00 %</b>	<b>12.316.840</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(706.228)</b>	<b>(5,73) %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	43,11 %	41,42 %	4,08 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	252,73 %	242,72 %	4,12 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	1,92	2,09	(8,13) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle	1,41	1,51	(6,62) %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
controllanti ] / A) Patrimonio Netto			
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	34,20 %	32,36 %	5,69 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,08 %	1,07 %	0,93 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	87,83 %	100,79 %	(12,86) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (inclusendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ) ]	(5.238.932,00)	(5.636.642,00)	7,06 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	0,43	0,41	4,88 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	(241.766,00)	98.103,00	(346,44) %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	0,97	1,01	(3,96) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(321.644,00)	20.413,00	(1.675,68) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(578.467,00)	(213.873,00)	(170,47) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	78,11 %	91,76 %	(14,88) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o			

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2019	%	Esercizio 2018	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>9.948.683</b>	<b>100,00 %</b>	<b>9.226.509</b>	<b>100,00 %</b>	<b>722.174</b>	<b>7,83 %</b>
- Consumi di materie prime	959.171	9,64 %	888.774	9,63 %	70.397	7,92 %
- Spese generali	5.017.142	50,43 %	4.627.518	50,15 %	389.624	8,42 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>3.972.370</b>	<b>39,93 %</b>	<b>3.710.217</b>	<b>40,21 %</b>	<b>262.153</b>	<b>7,07 %</b>
- Altri ricavi	105.676	1,06 %	58.225	0,63 %	47.451	81,50 %
- Costo del personale	2.252.331	22,64 %	2.272.897	24,63 %	(20.566)	(0,90) %
- Accantonamenti						
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.614.363</b>	<b>16,23 %</b>	<b>1.379.095</b>	<b>14,95 %</b>	<b>235.268</b>	<b>17,06 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	886.905	8,91 %	797.985	8,65 %	88.920	11,14 %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>727.458</b>	<b>7,31 %</b>	<b>581.110</b>	<b>6,30 %</b>	<b>146.348</b>	<b>25,18 %</b>
+ Altri ricavi	105.676	1,06 %	58.225	0,63 %	47.451	81,50 %
- Oneri diversi di gestione	310.155	3,12 %	151.355	1,64 %	158.800	104,92 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>522.979</b>	<b>5,26 %</b>	<b>487.980</b>	<b>5,29 %</b>	<b>34.999</b>	<b>7,17 %</b>
+ Proventi finanziari	54		107		(53)	(49,53) %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>523.033</b>	<b>5,26 %</b>	<b>488.087</b>	<b>5,29 %</b>	<b>34.946</b>	<b>7,16 %</b>
+ Oneri finanziari	(106.020)	(1,07) %	(97.687)	(1,06) %	(8.333)	(8,53) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>417.013</b>	<b>4,19 %</b>	<b>390.400</b>	<b>4,23 %</b>	<b>26.613</b>	<b>6,82 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
<b>+ Quota ex area straordinaria</b>						
REDDITO ANTE IMPOSTE	417.013	4,19 %	390.400	4,23 %	26.613	6,82 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	182.352	1,83 %	79.244	0,86 %	103.108	130,11 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>234.661</b>	<b>2,36 %</b>	<b>311.156</b>	<b>3,37 %</b>	<b>(76.495)</b>	<b>(24,58) %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	5,91 %	7,81 %	(24,33) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	6,27 %	4,72 %	32,84 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	5,31 %	5,35 %	(0,75) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	4,50 %	3,96 %	13,64 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria) ]	523.033,00	488.088,00	7,16 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari ]	523.034,00	488.087,00	7,16 %

INDICE	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazioni %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta.

Come a tutti noto, l'emergenza per la diffusione del virus COVID-19 ha portato e porterà pesanti conseguenze in ambito sanitario, economico e sociale, la cui portata è ad oggi difficilmente prevedibile.

Tra le misure adottate dalla Pubblica Amministrazione a livello Nazionale, Regionale e Locale in ambito sanitario, è stata disposta la sospensione dell'attività specialistica e diagnostica non urgente, nonché il differimento dell'attività chirurgica ambulatoriale e in regime di ricovero, programmabile e non urgente.

La società ha pertanto ridotto sensibilmente la propria attività ambulatoriale a partire dalla metà di marzo, attenendosi alle prescrizioni definite dagli organi competenti.

La Direzione Generale dell'Azienda USL di Ferrara ha predisposto il Piano di Gestione Posti Letto Emergenza COVID-19 nel quale è previsto un coinvolgimento della Casa di Cura Quisisana Srl per l'accoglienza di Pazienti NON COVID, a supporto degli Ospedali Territoriali destinati, in tutto o in parte, al trattamento di Pazienti positivi al virus.

La società ha manifestato in ripetute comunicazioni la propria piena disponibilità a sostenere il Servizio Sanitario Locale nel fronteggiare l'emergenza, mettendo a disposizione, oltre ai 62 posti letto attualmente utilizzati, ulteriori 12 posti letto situati al piano terra della struttura, che saranno resi operativi a partire dai primi giorni di aprile.

Lo sforzo intrapreso dalla Ospedalità Privata Regionale è stato riconosciuto nel recente Accordo Quadro tra Regione Emilia Romagna e l'Associazione Italiana di Ospedalità Privata (AIOP), di cui la società fa parte, firmato il 20 marzo scorso.

In esso viene ribadito il ruolo delle strutture di ricovero private nell'ambito del Servizio Sanitario Regionale e viene considerata la necessità di coinvolgere l'Ospedalità Privata nella rete di gestione dell'emergenza COVID.

La Regione Emilia Romagna ha inoltre condiviso la necessità di rispondere alla esigenza di garantire la indispensabile liquidità alle strutture coinvolte, con un invito alle Aziende USL ad erogare risorse finanziarie pari all'80% del fatturato realizzato nel 2019 dalle stesse strutture di ricovero.

All'Accordo Quadro firmato il 20 marzo scorso, seguiranno le indicazioni tecniche operative per regolamentare in concreto i percorsi da attuare, nonché la definizione delle modalità di ripresa delle attività ambulatoriali a fine emergenza.

Si ribadisce quanto già scritto in Nota Integrativa in merito alla continuità aziendale: la prosecuzione dell'attività - ritenuta essenziale - e soprattutto la situazione preesistente di solidità patrimoniale e finanziaria, fanno ritenere che non vi siano significativi rischi per la prosecuzione dell'attività aziendale.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.



## **Informativa sull'ambiente**

---

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti: la società in relazione alla natura della propria attività provvede alla raccolta differenziata dei rifiuti generati, in particolare ha stipulato appositi contratti con ditte esterne specializzate per il ritiro e successivo smaltimento di tali rifiuti speciali in linea con la normativa vigente. La società utilizza per il riscaldamento, già da diversi anni, la geotermia che per la sua specificità è a basso impatto ambientale.

Come segnalato nella Nota Integrativa, a partire dall'esercizio 2018 è stata adottata dal Comune di Ferrara una tariffazione puntuale sulla raccolta dei rifiuti urbani, che ha determinato uno sproporzionato e ingiustificato incremento della spesa annua per la società. Sono stati presi contatti con l'azienda che eroga il servizio di raccolta con la quale si è condivisa l'anomalia del sistema di calcolo. Si è pertanto proceduto a fissare, in collaborazione con Confindustria Emilia-Centro, un incontro con l'Assessore Comunale, al momento sospeso per evidenti ragioni legate allo stato generale di emergenza. Ci auguriamo che il Comune di Ferrara vorrà accogliere le istanze mosse dalla società.

## **Informazioni sulla gestione del personale**

---

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Il personale operante nella Vostra Società è composto da tipologie eterogenee: medici, infermieri, tecnici sanitari di radiologia, fisioterapisti, personale assistenziale, personale amministrativo e tecnico. Per ognuna delle stesse sono individuati piani formativi appositamente pianificati, con il duplice scopo di mantenere aggiornate le professionalità esistenti nel contesto generale (ECM medicina, Ex Dlgs 231/2001, DLgs.81/2008) e specifico per le attività svolte dall'azienda. A tale scopo sono state organizzate apposite sessioni di formazione.

## **Attività di ricerca e sviluppo**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile, si attesta che al termine dell'esercizio 2019 la società ha siglato un accordo con l'Università di Ferrara per l'avvio, nel corso del 2020, di un progetto di ricerca per la realizzazione di un dispositivo per identificare la presenza di tumore al colon-retto.

La società ha contribuito con il versamento di €35.000,00, in forma di borsa di studio, al Dipartimento di Fisica e Scienza della Terra dell'Università degli Studi di Ferrara, e la disponibilità all'effettuazione della raccolta di campioni da pazienti degenti nella struttura per la realizzazione dei test.

## **Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

---

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2 del terzo comma dell'art. 2428 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

## **Azioni/quote della società controllante**

---

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si ribadisce quanto già esposto, in merito all'incertezza sull'evoluzione della gestione nei prossimi mesi.

La forte integrazione della società con il Servizio Sanitario Locale troverà comunque conferma nella piena disponibilità a soddisfare il fabbisogno di salute del territorio ferrarese soprattutto nel difficile periodo che ci troviamo ad affrontare.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA DON TAZZOLI, 5	FERRARA

## Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.  
p. il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

(Dott. Giorgio Piacentini)