

# CASA DI CURA QUISISANA SRL

Sede legale: VIALE CAVOUR 128 FERRARA (FE)  
Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA  
C.F. e numero iscrizione: 00205800386  
Iscritta al R.E.A. n. FE 1332  
Capitale Sociale sottoscritto €624.000,00 Interamente versato  
Partita IVA: 00205800386

## Relazione sulla gestione

*Bilancio Ordinario al 31/12/2022*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2022; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### Informativa sulla società

#### Fatti di particolare rilievo

Il 2022 è stato un anno di cambiamenti per la struttura Quisisana in termini organizzativi.  
La società ha incrementato il fatturato nel 2022, rispetto al 2021, del 19% circa con un incremento dei costi del 7% circa rispetto all'anno precedente.  
La società nel corso del 2022 non ha subito significativi ritardi negli incassi ed è riuscita a far fronte a tutti i propri impegni con Banche, fornitori e dipendenti.  
La società non ha fatto ricorso nel 2022 alla moratoria sui mutui e sui finanziamenti.

#### Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

### Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

#### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
------	----------------	---	----------------	---	---------------------	-----------

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>4.070.977</b>	<b>33,32 %</b>	<b>2.916.364</b>	<b>25,72 %</b>	<b>1.154.613</b>	<b>39,59 %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>601.862</b>	<b>4,93 %</b>	<b>662.314</b>	<b>5,84 %</b>	<b>(60.452)</b>	<b>(9,13) %</b>
Disponibilità liquide	601.862	4,93 %	662.314	5,84 %	(60.452)	(9,13) %
<b>Liquidità differite</b>	<b>3.110.576</b>	<b>25,46 %</b>	<b>1.951.069</b>	<b>17,21 %</b>	<b>1.159.507</b>	<b>59,43 %</b>
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	2.931.583	23,99 %	1.710.161	15,08 %	1.221.422	71,42 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	178.993	1,46 %	240.908	2,12 %	(61.915)	(25,70) %
Rimanenze	358.539	2,93 %	302.981	2,67 %	55.558	18,34 %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>8.147.517</b>	<b>66,68 %</b>	<b>8.421.180</b>	<b>74,28 %</b>	<b>(273.663)</b>	<b>(3,25) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	336.194	2,75 %	357.849	3,16 %	(21.655)	(6,05) %
Immobilizzazioni materiali	7.714.744	63,14 %	8.005.151	70,61 %	(290.407)	(3,63) %
Immobilizzazioni finanziarie			5.000	0,04 %	(5.000)	(100,00) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	96.579	0,79 %	53.180	0,47 %	43.399	81,61 %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>12.218.494</b>	<b>100,00 %</b>	<b>11.337.544</b>	<b>100,00 %</b>	<b>880.950</b>	<b>7,77 %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>10.650.934</b>	<b>87,17 %</b>	<b>9.593.124</b>	<b>84,61 %</b>	<b>1.057.810</b>	<b>11,03 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>5.720.798</b>	<b>46,82 %</b>	<b>4.162.318</b>	<b>36,71 %</b>	<b>1.558.480</b>	<b>37,44 %</b>
Debiti a breve termine	5.632.805	46,10 %	4.134.348	36,47 %	1.498.457	36,24 %
Ratei e risconti passivi	87.993	0,72 %	27.970	0,25 %	60.023	214,60 %
<b>Passività consolidate</b>	<b>4.930.136</b>	<b>40,35 %</b>	<b>5.430.806</b>	<b>47,90 %</b>	<b>(500.670)</b>	<b>(9,22) %</b>
Debiti a m/l termine	4.672.034	38,24 %	5.185.724	45,74 %	(513.690)	(9,91) %
Fondi per rischi e oneri	31.997	0,26 %	31.997	0,28 %		
TFR	226.105	1,85 %	213.085	1,88 %	13.020	6,11 %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>1.567.560</b>	<b>12,83 %</b>	<b>1.744.420</b>	<b>15,39 %</b>	<b>(176.860)</b>	<b>(10,14) %</b>
Capitale sociale	624.000	5,11 %	624.000	5,50 %		
Riserve	124.802	1,02 %	124.801	1,10 %	1	
Utili (perdite) portati a nuovo	995.618	8,15 %	2.186.326	19,28 %	(1.190.708)	(54,46) %
Utile (perdita) dell'esercizio	(176.860)	(1,45) %	(1.190.707)	(10,50) %	1.013.847	85,15 %
Perdita ripianata dell'esercizio						

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>12.218.494</b>	<b>100,00 %</b>	<b>11.337.544</b>	<b>100,00 %</b>	<b>880.950</b>	<b>7,77 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	19,50 %	20,85 %	(6,47) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	172,31 %	226,95 %	(24,08) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	6,78	5,50	23,27 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	4,38	3,55	23,38 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	12,85 %	15,39 %	(16,50) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,10 %	1,20 %	(8,33) %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	71,19 %	70,07 %	1,60 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ) ]	(6.481.310,00)	(6.623.580,00)	2,15 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	0,19	0,21	(9,52) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	(1.551.174,00)	(1.192.774,00)	(30,05) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	0,81	0,86	(5,81) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(1.647.753,00)	(1.245.954,00)	(32,25) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(2.006.292,00)	(1.548.935,00)	(29,53) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	64,92 %	62,79 %	3,39 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>11.481.491</b>	<b>100,00 %</b>	<b>9.647.156</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.834.335</b>	<b>19,01 %</b>

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Consumi di materie prime	1.079.836	9,41 %	976.698	10,12 %	103.138	10,56 %
- Spese generali	6.240.970	54,36 %	5.718.078	59,27 %	522.892	9,14 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>4.160.685</b>	<b>36,24 %</b>	<b>2.952.380</b>	<b>30,60 %</b>	<b>1.208.305</b>	<b>40,93 %</b>
- Altri ricavi	171.089	1,49 %	754.286	7,82 %	(583.197)	(77,32) %
- Costo del personale	3.134.394	27,30 %	2.938.258	30,46 %	196.136	6,68 %
- Accantonamenti						
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>855.202</b>	<b>7,45 %</b>	<b>(740.164)</b>	<b>(7,67) %</b>	<b>1.595.366</b>	<b>215,54 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	745.631	6,49 %	827.940	8,58 %	(82.309)	(9,94) %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>109.571</b>	<b>0,95 %</b>	<b>(1.568.104)</b>	<b>(16,25) %</b>	<b>1.677.675</b>	<b>106,99 %</b>
+ Altri ricavi	171.089	1,49 %	754.286	7,82 %	(583.197)	(77,32) %
- Oneri diversi di gestione	290.438	2,53 %	270.064	2,80 %	20.374	7,54 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>(9.778)</b>	<b>(0,09) %</b>	<b>(1.083.882)</b>	<b>(11,24) %</b>	<b>1.074.104</b>	<b>99,10 %</b>
+ Proventi finanziari			27		(27)	(100,00) %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>(9.778)</b>	<b>(0,09) %</b>	<b>(1.083.855)</b>	<b>(11,23) %</b>	<b>1.074.077</b>	<b>99,10 %</b>
+ Oneri finanziari	(124.897)	(1,09) %	(106.426)	(1,10) %	(18.471)	(17,36) %
<b>REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>(134.675)</b>	<b>(1,17) %</b>	<b>(1.190.281)</b>	<b>(12,34) %</b>	<b>1.055.606</b>	<b>88,69 %</b>
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
<b>+ Quota ex area straordinaria</b>						
REDDITO ANTE IMPOSTE	(134.675)	(1,17) %	(1.190.281)	(12,34) %	1.055.606	88,69 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	42.185	0,37 %	426		41.759	9.802,58 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>(176.860)</b>	<b>(1,54) %</b>	<b>(1.190.707)</b>	<b>(12,34) %</b>	<b>1.013.847</b>	<b>85,15 %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	(11,28) %	(68,26) %	83,47 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota	0,90 %	(13,83) %	106,51 %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO			
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	(0,09) %	(12,19) %	99,26 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	(0,08) %	(9,56) %	99,16 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	(9.778,00)	(1.083.855,00)	99,10 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(9.778,00)	(1.083.855,00)	99,10 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si analizzano in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile, si evidenzia che al momento non si ravvedono particolari rischi o incertezze specifici a cui sia esposta la società.

La situazione generale presenta tuttavia elementi di rischi e incertezze in relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, che genera preoccupazioni a livello di sistema.

La società ha adottato da diversi anni il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs 231/2001 e si è dotata di un Organismo di Vigilanza a presidio della sua corretta applicazione. Il Modello 231 permette alla società di intercettare e gestire il rischio di commissione di illeciti nelle diverse aree di attività aziendale.

Nel 2022 vi è stato un aggiornamento del Modello 231 per inserire i nuovi reati presupposto prevista dalla normativa in materia.

In relazione agli obblighi posti a carico delle società a seguito dell'entrata in vigore del Decreto Legge 36/2022, di adottare adeguati sistemi organizzativi e strumenti di allerta atti a rilevare tempestivamente eventuali sintomi di crisi, si segnala che la società ha già adottato una apposita procedura di controllo di gestione, con reportistica al Consiglio di Amministrazione ed al Sindaco Unico con cadenza mensile.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### Informativa sull'ambiente

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti: la società in relazione alla natura della propria attività provvede alla raccolta differenziata dei rifiuti generati, in particolare ha stipulato appositi contratti con ditte esterne specializzate per il ritiro e successivo smaltimento di tali rifiuti speciali in linea con la normativa vigente.

La società utilizza per il riscaldamento, già da diversi anni, la geotermia che per la sua specificità è a basso impatto ambientale.

### Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Il personale operante nella Vostra società è composto da tipologie eterogenee: medici, infermieri, tecnici sanitari di radiologia, fisioterapisti, personale assistenziale, personale amministrativo e tecnico. Per ognuna delle stesse sono individuati piani formativi appositamente pianificati, con il duplice scopo di mantenere aggiornate le professionalità esistenti nel contesto generale (ECM medicina, Ex Dlgs 231/2001, DLgs.81/2008) e specifico per le attività svolte dall'azienda. A tale scopo sono organizzate apposite sessioni di formazione.

### Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

## Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3, n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si evidenzia che, nello scenario descritto all'inizio della presente relazione, Quisisana ha intrapreso due percorsi di azioni:

- uno relativo al recupero dei ristori, stabiliti dall'attuale legislazione nazionale (art. 4, comma 5-bis D.L. 34/2020 conv. L. 77/2020; art. 1, comma 495 L. 178/2020) e dagli accordi regionali;
- l'altro relativo alle prospettive future e al processo di riorganizzazione e recupero delle inefficienze dovute all'impatto pandemico.

Sul versante ristori, AIOP-ER è impegnata in una complessa trattativa con la Regione Emilia-Romagna, per trovare riscontro economico a fronte delle risorse che l'ospedale privata ha impegnato nel proprio contributo all'emergenza sanitaria.

Quisisana partecipa attivamente in qualità di associata AIOP a tutte le iniziative e incontri provinciali e regionali, insieme alle altre strutture, per far emergere la propria posizione.

La Regione Emilia-Romagna ha assicurato in più occasioni il proprio impegno a salvaguardare il contributo del sistema privato, ritenuto parte integrante, un "unicum", della rete ospedaliera regionale.

Risulta al momento difficile definire l'entità del ristoro che Quisisana avrà diritto a percepire. Siamo comunque confidenti di poter beneficiare di una parte consistente del disavanzo, in riferimento a quanto stabilito dalla norma nazionale citata.

Sul versante delle prospettive future, Quisisana ha avviato un profondo rinnovamento dei propri processi organizzativi.

Gli impatti della pandemia, se da un lato hanno rappresentato una perdita di valore in termini economici e patrimoniali, tuttavia hanno permesso di cogliere opportunità di miglioramento in termini di efficienza ed efficacia, nonché una diffusione ai vari livelli organizzativi della struttura, di una mentalità strategica.

Gli effetti del rinnovamento sono già percepibili nell'azienda e avranno piena manifestazione nei prossimi esercizi.

L'attività produttiva è al momento a pieno regime con un incremento delle degenze che si avvia verso livelli ante pandemia.

L'apertura del reparto al piano terra della struttura, con 12 posti letto disponibili ha comportato per il 2022 un incremento di fatturato importante.

L'apertura del reparto del piano terra sarà a pieno regime per tutto il 2023, come peraltro espressamente richiesto dalla Committente Azienda Usl di Ferrara.

Anche l'attività ambulatoriale specialistica e chirurgica avrà nel corso del 2023 un incremento dei volumi di prestazioni erogate. La capacità produttiva di Quisisana infatti permette ulteriori incrementi di attività rispetto agli anni passati.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

Il periodo storico che sta attraversando il nostro sistema presenta elevati elementi di incertezza. Tuttavia, è ragionevole supporre che, al netto di avvenimenti del tutto imprevedibili ed esogeni al contesto aziendale, Quisisana si avvii, già a partire dal 2023, a generare valore, sempre nella prospettiva della continuità aziendale.

## Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA DON TAZZOLI, 5	FERRARA
VIA BENVENUTO TISI DA GAROFALO 3	FERRARA

## Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

p. il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente

(Dott. Giorgio Piacentini)